



**AG UVCW du 9 mai 2019**  
**DISCOURS INTRODUCTIF DU PRESIDENT JACQUES GOBERT**

Mesdames, Messieurs les mandataires locaux, chers collègues,  
Mesdames, Messieurs,

Comme chaque année à pareille date, j'ai le plaisir de m'exprimer devant vous pour faire le bilan de l'année précédente et nous projeter dans l'avenir.

Petit coup d'œil **vers demain**, tout d'abord.

Nous sommes dans un **moment charnière** pour la Wallonie.

Après de récentes élections communales, nous allons bientôt connaître des élections multiniveaux : régionales, fédérales et européennes.

Nous aurons le plaisir, dans le courant de l'après-midi, de faire le tour des **mémoires** qui reprennent les revendications municipales que nous portons vers la Région wallonne, la Fédération Wallonie Bruxelles et l'Etat fédéral.

Assurant un maillage complet du territoire, les villes et communes sont à **l'écoute du terrain** dont elles **captent les besoins émergents** :

- nécessité grandissante de cohésion sociale et sociétale,
- besoin énorme en logements,
- demandes criantes en infrastructures (sportives, culturelles, sociétales – écoles, hôpitaux, MR-MRS, crématorium-, etc.),
- sollicitations de services nouveaux (nouvelles technologies, smart cities, etc.)
- ...

Les villes et communes déploient leur **capacité d'anticipation** en apportant des réponses de **première ligne**.

En déployant des politiques locales, en remontant les besoins du terrain et en implémentant au mieux les politiques régionales, les villes et communes et leurs paraloaux sont des **partenaires essentiels pour l'avenir de la Wallonie**.

Les **politiques publiques, à quelque niveau de pouvoir que ce soit**, ne sauraient se réaliser sans ces **leviers d'action indispensables** que sont les pouvoirs locaux.

Mais les politiques de proximité et le niveau de service offert à la société sont **menacés**.

En effet, les communes œuvrent, depuis plusieurs années, dans un **contexte d'austérité** et de crise économique et financière.

Elles s'inscrivent dans un tissu institutionnel belge complexe, en évolution.

Elles supportent d'importantes **charges indues** en provenance des autorités supérieures (pensions, police, incendie, aide sociale, etc.).

Enfin, elles sont confrontées aux exigences européennes et à leur impact sur le service public.

Même si nous observons encore un **solde budgétaire positif à l'exercice propre globalement stable** depuis 2015, nous assistons également depuis une décennie à une **érosion progressive** du solde budgétaire à l'exercice global.

Bref le « **bas de laine** » des villes et communes est en train **de fondre**, « bas de laine » que conservaient les communes wallonnes pour faire face à des difficultés financières ou pour financer leurs projets d'investissement.

Ainsi, de 2011 à 2018, cette réserve a **littéralement fondu de moitié**.

Cette érosion, combinée à un faible niveau d'investissement des communes wallonnes, par ailleurs décroissant, laisse même penser que les communes **utilisent principalement leurs réserves pour maintenir leurs finances à flot**.

Face à ces pressions, le service public local a du démontrer une efficacité optimale pour assurer son déploiement dans la durée.

Et les villes et communes ont déjà consenti de sérieux **efforts de rationalisation** (réduction des frais de fonctionnement, optimisation des performances), lesquels risquent bien, à court terme, de mener à une **réduction** des services à la population, à des reports, redimensionnements ou suppressions de programmes d'investissements, avec l'effet désastreux que cela peut avoir sur le soutien au déploiement de la Wallonie et les services publics locaux rendus à la population.

A l'heure où les défis de la durabilité (défi climatique et énergétique, défi de cohésion sociale, défi démocratique et de gouvernance) sont cruciaux pour le sort de notre région, notre pays et, par-delà, notre planète, la Wallonie, les communes et ses para-locaux se doivent de travailler de concert afin de **faire cause commune**, d'unir leurs forces et d'avancer vers un avenir commun, dans le cadre d'un respect mutuel renouvelé entre pouvoirs publics d'égale dignité.

La Région aura donc pour but de soulager la pression qui continue de peser sur les autorités locales.

La Wallonie et l'Etat fédéral intégreront également les villes et communes, dans **leur plan de déploiement et d'investissement** en tant qu'importants acteurs de cohésion sociétale, de premiers investisseurs publics, d'acteurs de développement économique et de sécurité.

Et maintenant, petit coup d'œil **dans le rétroviseur**.

De l'année écoulée, reprise dans le rapport d'activités 2018 que vous avez pu parcourir dans le Mouvement communal, je pointerai quelques réalisations phares :

Tout d'abord, à tout seigneur, tout honneur, **l'opération « nouveaux élus 2018 »**.

Les « formations des nouveaux élus », furent un véritable évènement pour tous les mandataires qu'ils soient novices ou confirmés, l'occasion de prendre ses marques ou de réaliser un recyclage intéressant.

J'en profite pour remercier ici les équipes qui ont participé à cette opération de grande ampleur, opération qui n'est pas encore tout à fait terminée.

De cette année écoulée, je pointerai bien entendu **des dossiers très importants** comme :

- la réforme des APE,
- la consécration décrétable du Programme stratégique transversal (PST),
- les revendications des SLSP pour sauver le logement social en Wallonie,
- la réforme des Plans de cohésion social (PCS),
- le schéma de développement territorial (SDT),
- la crise de la forêt (scolyte et peste porcine africaine),
- le refinancement du Fonds régional pour les investissements communaux (le FRIC),
- la responsabilité pénale de la commune personne morale de droit public
- ou encore les suites de l'affaire Publifin sur la gouvernance locale et paralocale.

Dans tous ces dossiers, nos équipes n'ont pas ménagé leurs efforts et nos revendications ont porté sur :

- la nécessaire neutralité budgétaire,
- le maintien- voire l'accroissement- des moyens,
- la décentralisation accrue et l'autonomie de gestion,
- la simplification administrative,
- le maintien des investissements locaux,
- la protection du service public local... autant d'éléments essentiels pour alimenter le souffle communal.

Et qui, chaque jour, fait le quotidien du message de l'Union.

Les autorités supérieures le savent, l'Union des Villes et Communes de Wallonie est un partenaire loyal et franc qui défend jour après jour la cause municipale, la démocratie locale.

Si nous critiquons, nous proposons également des solutions.

Etre une force de proposition complète parfaitement notre ADN combatif. Il se veut **aussi créatif**.

Vous avez consulté notre Rapport d'activités et vous avez constaté que l'Union des Villes et Communes de Wallonie et la Fédération des CPAS ont redoublé d'efforts pour épauler leurs membres, les conseiller, les outiller, les former et les informer, faire entendre leur voix et défendre bec et ongles leurs intérêts.

Permettez-moi de préciser ici quelques chiffres :

L'UVCW, en 2018, c'est :

- **11 500 appels** des communes pour les services d'assistance conseil ;
- **123 dossiers politiques** traités par le Conseil d'administration de l'Union ;
- **316 formations** proposées pour plus de **6 500** acteurs locaux (mandataires et profils administratifs) formés sur 2018 ;
- **1.730.000** internautes sur notre site internet, soit **4 730** visiteurs par jour en moyenne ;
- **68.000** abonnés à nos newsletters ;
- **60.000** vues sur nos reportages vidéo sur UVCW TV ;
- **4.800** exemplaires vendus des 8 ouvrages édités sur l'année ;
- **480** mentions de nos actions dans les médias.

Je terminerai ici en **remerciant l'équipe compétente et motivée de l'UVCW** qui, aux côtés de Madame Boverie et des membres du Comité de Direction, Monsieur De Schutter, Monsieur Maitre et Monsieur Vaessen, se donne à fond pour ses membres.

Je remercierai également nos membres pour la confiance qu'ils nous témoignent.

Et chaque jour, nous faisons tout notre possible pour mériter votre confiance et nous en montrer dignes.

Je vous remercie de votre attention et vous souhaite une excellente après-midi en notre compagnie.