



Convention entre la Région wallonne et l'Union des Villes et Communes de Wallonie pour la mise en place d'activités d'appui aux ADL

Plate-forme – 14 septembre 2017

Procès-verbal

Présents : *Mesdames DUTRANOIT, MINET, PESSER, SURIN.*
Messieurs DE BEURME, DELMAL, FLAGOTHIER, LECAT.

Excusés : *Mesdames BARBEAUX, DAVID, DECHIRI, DELACOLETTE, MEYFROIDT, WINCKEL*
Messieurs BORDON, CULOT, DELEU, DOMBRET, FAYS, FERMINE, SEPULCHRE, THIRIFAY, VAN AUDENRODE.

APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE LA REUNION DU 21 FÉVRIER 2017

Le PV de la réunion de plateforme du 21 février 2017 est approuvé.

ATELIERS DE FORMATION 2017 SUR L'IDENTITÉ TERRITORIALE : BILAN

Fabienne Surin (UVCW) procède à un rapide bilan des ateliers de formation sur l'identité territoriale donnés au cours du 1^{er} semestre 2017 par François Bodarwé (Saint-Hubert, Anderlues, Neupré et Namur). Les résultats de l'enquête de satisfaction sont globalement positifs, mais plusieurs points d'attention et d'amélioration sont mis en lumière par les agents ayant participé aux formations.

Tous les participants reconnaissent la très grande maîtrise de la matière par le formateur, la passion avec laquelle il la transmet, l'abondance et l'exhaustivité des supports ainsi que sa motivation et sa disponibilité pour répondre aux questions des intervenants. De nombreux agents regrettent toutefois le manque de ligne claire dans la méthodologie suivie pour aborder la matière. L'avis général est qu'au lieu de commencer par une partie théorique, parfois trop vaste, il serait opportun de partir d'un cas pratique qui parle directement à la réalité vécue par les ADL. À partir de ce cas pratique, il serait alors possible de construire un raisonnement théorique au fur et à mesure de son développement. Le formateur pourrait alors laisser plus d'initiatives aux participants, en jouant davantage sur l'interaction et la co-construction, tout en donnant ses conseils et sa vision d'expert pour les guider.

Plusieurs participants ont également été frustrés par le temps qui a manqué à l'issue de la seconde journée de formation dévolue aux mises en pratique. Les agents reconnaissent toutefois qu'il est difficile d'avoir une formation qui parle aux spécificités de chaque ADL, et que la tâche n'est pas aisée pour les formateurs. À l'avenir, il serait judicieux de rentrer directement dans le vif du sujet, et d'apporter les éléments théoriques en complément.

ATELIERS DE FORMATION 2018 : CHOIX D'UNE THÉMATIQUE

Un intérêt particulier des participants apparaît pour la question de la mise en place d'un parcours d'accompagnement pour les porteurs de projet. Les agents ADL sont en effet régulièrement amenés, dans le cadre de leurs missions, à conseiller, orienter et accompagner les différents porteurs de projets de leur commune (secteur privé, associatif, etc), mais chaque ADL dispose de sa propre « méthodologie ».

Dans ce cadre, il est parfois difficile d'accompagner les porteurs de projets car ils ne se trouvent pas tous au même stade dans leur démarche (de l'éclosion de la simple idée à la recherche d'un bâtiment pour exercer l'activité).

En partageant leurs expériences, les agents ADL pourraient mettre sur pied un parcours d'accompagnement permettant de localiser plus rapidement les démarches à entreprendre par le porteur de projet, tout en permettant à l'agent ADL d'identifier rapidement les personnes ressources et les experts vers qui rediriger le porteur de projet à chaque étape de sa réflexion.

La première étape serait basée sur 1 journée de travail en ateliers (à prévoir pour 4 groupes distincts d'agents). Avec l'aide d'un formateur/modérateur spécialisé dans la matière, les ateliers permettraient aux agents de partager leur expérience et leurs bonnes pratiques, et d'établir un projet de parcours d'accompagnement en petits groupes. Le formateur réaliserait dans les suites de cette première journée un travail de synthèse à soumettre à l'ensemble des agents lors de la seconde étape.

La seconde étape consisterait en une journée plénière, à l'attention des tous les agents, et permettrait de tester, adapter et approuver ce parcours d'accompagnement sur base d'un cas pratique. L'idée serait donc de pouvoir co-construire un outil commun aux ADL's.

Outre l'intérêt réel de cet outil pour assister chaque agent ADL dans ses missions d'accompagnement, cela permettrait également de centraliser les contacts et personnes ressources des nombreuses structures existantes (AEI, UCM, CCI, FJE, etc). Les nouveaux agents ADL y trouveraient de précieux conseils pour le suivi de leurs missions, et les agents plus expérimentés pourraient enrichir leurs outils et leur manière de travailler afin de rendre l'accompagnement des porteurs de projet optimal.

Ces ateliers demanderaient naturellement un travail préalable de la part de chaque agent ADL souhaitant y participer. Afin d'avancer rapidement dans la réflexion, chaque agent pourrait exposer rapidement la méthodologie d'accompagnement en vigueur dans son ADL.

Le fil rouge de ces ateliers serait davantage orienté « réflexion stratégique » que théorique, et serait par ailleurs une bonne expérience de mise en commun des outils et des pratiques entre les ADL (mutualisation).

JOURNÉE D'ÉTUDE 2017 : PRÉSENTATION DE LA TRAME ET DISCUSSION

Julien Flagothier présente la trame proposée pour la journée d'étude 2017. Suite aux discussions de la plateforme de février et des demandes qui avaient été émises lors de celle-ci, la journée d'étude se répartira selon deux thématiques (l'une pour la matinée, l'autre pour l'après-midi) :

- 1) La nouvelle législation sur l'aménagement du territoire (CoDT) : L'objectif sera de présenter les évolutions majeures introduites par le CoDT (sans rentrer dans les détails trop techniques destinés aux experts de la matière), de voir sous quel angle la nouvelle

législation va impacter le développement économique local, et de découvrir les nouvelles possibilités qui sont offertes aux communes dans ce cadre (implantations commerciales, réaménagement de sites d'activités économiques, zoning, etc). Cette matinée pourrait être animée par un conseiller expert en aménagement du territoire de l'UVCW ainsi que par un expert de la SPI (agence de développement économique de la province de Liège).

L'objectif est de permettre aux agents d'avoir un panorama global du CoDT, leur permettant d'orienter plus facilement les porteurs de projets dans leurs démarches. Avec l'aide des participants à la plateforme, plusieurs sujets précis sont identifiés afin de structurer les présentations sur le CoDT :

- Les implantations commerciales
- Les règles d'urbanisme et le permis d'environnement
- Les plans d'aménagement du territoire (PCA, PCR,...) au niveau communal et leur impact économique.
- Les règles de changement d'affectation des bâtiments (ex. : un indépendant qui souhaite exercer son activité à son domicile)
- Les schémas de structure
- ...
- En complément : Présentation de WalOnMap (par un représentant du SG du SPW)

- 2) La digitalisation de l'économie et l'utilisation des nouvelles technologies au service du développement local : Face à la digitalisation croissante de notre économie, de nouvelles stratégies et de nouveaux outils apparaissent pour favoriser le développement local. C'est par exemple le cas du foisonnement actuel d'applications numériques destinées à faire la promotion des commerces locaux, des circuits touristiques, de l'agenda culturel ou de l'actualité politique de la commune, de l'e-commerce, etc. Cette après-midi pourrait être introduite par un expert de l'Agence du Numérique (partie théorique sur la digitalisation de l'économie), et ensuite par le témoignage de l'une ou l'autre commune ayant mis en place ou développé une plateforme ou une application web visant à favoriser son développement au sens large (ex. : Gerpennes, Marche-en-Famenne, Wanze, etc).

Plusieurs participants soulignent qu'il serait intéressant d'obtenir des éléments chiffrés sur les applications mobiles (coût approximatif, nombre de visites espérées, nombre de téléchargements, etc) afin d'en prouver l'utilité et de pouvoir argumenter plus facilement en leur faveur vis-à-vis des autorités communales. Il serait également intéressant de savoir quelles ressources une ADL devrait mettre en œuvre pour faire fonctionner une application (contenu informatif, référencement des entreprises et des commerces, actualité communale, etc), quel devrait être le périmètre de l'application (quel(s) objectif(s) ?), et à quel niveau celle-ci devrait être gérée (ADL, commune, etc).

La journée d'étude est pressentie à la date du 6 décembre 2017.

SIMPLIFICATION DU RAPPORT D'ACTIVITÉS (DGO6)

La DGO6 souhaiterait procéder à une simplification du rapport d'activités qui doit être transmis annuellement par les ADL. Elle lance un appel aux agents qui seraient volontaires pour participer à des réunions de travail dans cette optique.

Plusieurs agents soulignent également leur souhait d'avoir une clarification de ce que la DGO6 attend des ADL dans le cadre des renouvellements d'agrément. Il existe en effet une certaine confusion de la part de certaines ADL en ce qui concerne les objectifs, les priorités, les actions, etc. Une synthèse et un feedback de la DGO sur ce qu'il est attendu des ADL lors des commissions d'agrément seraient fort utiles.

Il serait également opportun que la DGO6 puisse accueillir les nouveaux agents ADL en leur consacrant une demi-journée d'explication sur le fonctionnement des ADL, leurs missions quotidiennes, le rôle des différents acteurs (commune, DGO6, UVCW, etc), les personnes ressources à contacter...

BONNES PRATIQUES DES ADL : APPEL À TÉMOIGNAGES (DDT)

L'UVCW réalise actuellement un travail de recensement de bonnes pratiques en développement durable en vue de la confection d'un ouvrage en ligne. L'objectif est de partager des expériences concluantes dans cette thématique, dans lesquelles les pouvoirs locaux au sens large (en ce compris évidemment les ADL) ont un rôle actif, même indirect [subsidés, appui logistique...].

Gwenaël Delaitte, conseillère à l'UVCW, souhaite donc partager avec les agents ADL sur vos pratiques respectives. Elle rappelle que le développement durable n'est pas limité à l'environnement, mais implique aussi une dimension sociale et économique.

A titre exemplatif, voici un tableau non exhaustif de ce qui pourrait être concerné :

EXEMPLES DE THEMATIQUES A ABORDER
<p>Alimentation + produit locaux <i>Par exemple : la lutte contre le gaspillage alimentaire, les circuits courts, chèque-commerce, potager collectif, marchés fermiers...</i></p>
<p>Réappropriation des espaces publics par ses habitants <i>Par exemple : potager collectif, animation de quartier...</i></p>
<p>Mobilité <i>Par exemple : les alternatives à la voiture, les voitures partagées, la mobilité durable...</i></p>
<p>Participation citoyenne <i>Par exemple : les initiatives promouvant la démocratie participative, budget participatif, coopérative...</i></p>
<p>Projet à dimension sociale ou sociétale prédominante mais alliant un aspect écologique <i>Par exemple : insertion sociale au travers d'un potager, Maison de repos mettant en place des activités écologiques pour leur membres, projet collectif dans quartier sensible...</i></p>
<p>Marché public durable <i>Par exemple : repas bio pour les écoles ou CPAS, clause sociale/envi sur base "spontanée" ...</i></p>
<p>Réduction de l'empreinte écologique <i>Par exemple : diminution des déchets, tri, ressourcerie,...</i></p>

Les agents ADL sont vivement invités à contacter le Département développement territorial de l'UVCW (contact : Gwenael.Delaite@uvcw.be).

DIVERS

- **Géoportail WalOnMap**

Amandine Dutranoit (DGO6) présente le Géoportail « WalOnMap ». Depuis le mois de septembre, les Agences de développement local (ADL) sont répertoriées sur ce portail développé et mis en ligne par la région wallonne. Cet outil permet, en quelques clics, de visualiser sur une carte dynamique les données géographiques de la Wallonie (périmètres de reconnaissance économique, aires de covoiturage, etc), et d'interagir avec la carte grâce à des outils performants. Outre la localisation des ADL présentes en Wallonie, le portail fournit également les coordonnées de contact pour chacune d'entre-elles : adresse postale, n° de téléphone, fax, e-mail, site web, etc. Le site propose également une fiche descriptive des ADL, en définissant leurs missions, leur structure, leur fonctionnement, etc.

WalOnMap se veut par ailleurs être un outil participatif, et permet de proposer de nouveaux contenus ou données à répertorier. Pour ce faire, il est possible de prendre contact avec le Helpdesk via l'onglet « Contact ».

Lien du portail :

<http://geoportail.wallonie.be/walonmap#BBOX=70867.32041923689,252371.85009496292,47232.72120728447,201220.52918290044>

Lien de la fiche descriptive ADL :

<http://geoportail.wallonie.be/catalogue/ea5f844f-2d61-4472-a75c-5fe7f322c123.html>

- **Subsides 2017**

Les ADL d'Awans et Villers-le-Bouillet, interpellent l'assemblée concernant la libération de la première tranche des subsides 2017. En effet, à ce jour, cette dernière est encore loin d'être soldée (comme la seconde tranche de des subsides 2016) et pourrait, à terme, entraîner des problèmes organisationnels. Elles souhaiteraient également que les autorités communiquent aux ADL les dates (mêmes approximatives) des différents versements.

- **Réseau wallon de développement rural (RWDR)**

Nicolas de Beurme fait le point sur la dernière réunion du Réseau wallon de développement rural. Cette réunion a été l'occasion d'évaluer l'état d'avancement du programme wallon de développement rural. Les Groupes de travail du RWDR sont a fortiori fort centrés sur les problématiques agricoles, mais de nombreux outils sur le site web du RWDR peuvent par ailleurs être utiles aux ADL. Il sera organisé le 17 novembre prochain le Carrefour des Ruralités.

- **Inter-ADL**

Xavière Minet (ADL de Colfontaine) fait le point sur l'inter-ADL du Hainaut (Thuin). Cette journée a été l'occasion d'assister à plusieurs présentations :

- Présentation du projet « fluide » et son impact sur le développement de la Ville de Thuin (M. Pascal Marlier, Directeur du Centre culturel de Thuin – Haute Sambre)
- Présentation d'un projet pilote d'utilisation du miscanthus pour la production de chaleur à Thuin (exploitation de cette plante dans le cadre d'un projet d'énergie durable), par M. Loïc Hardy (stagiaire société Watt Else)

- Présentation sur la culture de houblon bio à Ragnies (M. François-Xavier Penninck)
- Présentation d'une application mobile destinée au développement du commerce alimentaire local tout en créant un réseau d'échange privilégié entre client-consommateur et le commerçant (M. Carmelo Terranova)
- Retour d'expérience de la toute première table secrète et projet de collaboration 2018 pour un grand projet inter-ADL (Nicolas de Beurme)
- L'après-midi était consacrée à la visite d'un champ de miscanthus et d'une chaudière polycombustible (utilisation du miscanthus).

Deux inter-ADL auront lieu prochainement, tout d'abord l'inter-ADL de Namur-Luxembourg prévue à Bastogne le 5 octobre 2017, ensuite l'inter-ADL de Liège le 13 novembre à Engis.

- **Agenda**